

强化内部管理 提高实物质量 加强供应链建设

东华召开供方配套及质量工作会议



本报讯 1月15日,东华集团在天马大酒店隆重召开2008-2009年供方配套暨质量工作会议。总经理张世强、总工程师叶斌、副总经理廖杭州、袁立华等高层、60余家供应商代表及东华相关职能部门人员参加会议。

会上,总经理张世强对2008年东华链条集团与供应链建设进行工作总结与评价,并就2009年东华的方针目标、经营指标及东华长远发展前景和供应链建设作了重要讲话。

张总说,2008年我们坚决贯彻董董事长提出的各项工作要求,把东华打造完善成为国际型、全球化的专业企业,以及一切工作服从质量的指导思想,与广大供应商一起以用户为中心展开各项工作。2008年,东华销售回笼达到7.58亿元,比2007年增加19.38%,出口创汇7000万美元以上,我们取得的这些成绩离不开在座各位供应商的支持,在座供应商是我们的坚强后盾,我们必须与我们的供应商一起以用户为中心,全方位地展开东华的全部工作,才能取得用户的信赖和满意。

面对当前市场的激烈竞争,张总说,

东华的供应链建设还存在许多问题和不足:包括内外部的制度建设和执行力存在差距;外购外协产品质量合格率仍不能满足东华重要OEM和东华品牌产品质量要求,部分供方产品质量保证能力和持续改进能力欠缺;非标准件质量保证特别是非标件的快速交货能力尚不能满足东华快速交货的要求,对东华的按时交货尚未形成强有力的支撑,也增加了东华资金的压力,同时适应东华市场竞争的采购成本的工作需进一步规范。

接着,张总强调2009年要加强供应链建设,达到内部的精细化管理和外部的精益采购,供方的质量、交货期、成本、开发能力满足东华市场竞争的需要,重点做好六方面工作:一是明确供应链建设的各项目标,优化内部的组织机构,完善各项规章制度和职责、职权与工作标准、流程,激励规定,完善供应商管理手册,明确对内对外的各项管理要求,加强制度的执行力、闭环和持续改进;二是希望各供应商强化内部质量管理,提高实物质量保证能力,提升产品综合合格率和批次合格率,严格执行供应商管理手册和供应商质量

业绩管理要求。三是东华将不断开发高附加值高质量要求的新品,各供应商应确保新品开发订单下达时进行技术图纸、工艺、检验规范交底,信息交流,加快新品开发速度和质量保证能力,确保质量满足最终用户要求;四是加强采购的计划管理,严密制定采购计划,追求实施零库存作业计划和最低采购量原则,对重点客户或重点产品特殊的快速交货建立绿色通道的工作流程要延伸到供应商,进行全过程的订单管理。五是推进精益管理、精益采购的工作,制定各项管理制度,明确内部分工和职责、制度化规范化的成本控制流程和对供应商成本控制的要求;六是东华要逐步创建供应链集物流、资金流、信息流为一体的计算机软件、应用程序并建立数据库,将信息技术应用于精益采购管理中。

随后,总经理助理、供应处处长钱文孝对2008年供方配套评价结果进行通报,并就存在的质量、交货期、成本管理等问题提出2009年的改进具体要求。品管处处长潘利锋通报了2008年供方质量工作,以及2009年供应链建设新要求、新思路。副总经理袁立华对供应链建设及质量要求发表重要讲话。总工程师叶斌就东华的新产品开发成果及今后的发展要求,供方的技术指导工作发表了重要讲话。副总经理廖杭州对供应链建设作重要讲话并宣布获奖供方名单。与会领导向获得2008年度的5家“优秀供方”和7家“特别贡献奖”的供方代表颁发了奖牌和奖品,并合影留念。

最后,获得“优秀供方”称号的杭州三志紧固件轴承公司代表和获得“特别贡献奖”称号的浙江建宏链传动材料公司代表上台作了发言,一致表示在2009年中,将着力解决2008年存在的供应链质量问题,提升自身生产、管理的能力,引进精良设备和先进生产线,精益管理,精耕细作,争做优秀供应商。

会后,与会人员与参会供应商代表进行了广泛的交流,对外购外协件的友好沟通、质量、技术、运输等问题进行了友好沟通。

记者 李春妹文/摄

宣碧华董事长接到副市长沈坚来信,勉励东华

坚定信心 直面挑战 改革创新 提高竞争力

本报讯 春节前夕,东华链条集团董事长宣碧华接到杭州市副市长沈坚的来信。沈市长在信中勉励东华要坚定信心、直面挑战、改革创新、提高企业竞争力。

沈市长在信中说,东华链条集团一直以改革创新的精神、锐意进取的勇气、扎实完善的管理,不断提升市场竞争力,成为杭州工业的排头兵,也成为全国工业企业的佼佼者。取得这样的成绩,是东华广大干部职工同心同德、团结奋斗的结果,也是你们励精图治、善于经营的结果,我们为杭州有你们这样的工业企业而感到骄傲和自豪。

针对当前经济形势,沈市长在信中说,国际金融危机给杭州工业发展带来了巨大的挑战,你们企业也面临严峻考验。市政府会竭尽全力创造更好环境,扶持企业发展,和企业共克时艰。我也将努力工作、热情服务,为你们排忧解难。希望你们坚定信心,振奋精神,总结经验、直面挑战,加强技术创新,改善企业管理,调整产品结构,积极开拓市场,进一步提高市场竞争力。

优秀供方

- 杭州三志紧固件轴承有限公司
- 杭州腾飞链条管业有限公司
- 苏州大唐金型型材有限公司
- 杭州福达包装彩印有限公司
- 宁波市鄞州红日不锈钢有限公司

特别贡献奖

- 无锡市华贤五金有限公司
- 浙江建宏链传动材料有限公司
- 绩溪黄山实业有限公司
- 海口市兴盛钢管厂
- 杭州隆达包装有限公司
- 安徽省小小科技实业有限责任公司
- 杭州运泰运输有限公司



精益管理在链条行业的推进

——赴日本EK公司调研纪实(一)

TPS是“丰田生产方式”的简称。其中准时化、自动化、标准化、持续改善是TPS的四个组成部分。用两句话基本可以涵盖TPS的精髓：一是采用不使次品流入到下一个流程的系统，各个流程均保证产品质量，从而保证得到高品质的产品；二是通过不断改善(更准时化、自动化、标准化)，以不断提升品质并降低成本，确保产品拥有一个顾客满意的价格。为了进一步提升东华的精益管理水平，2008年11月9日—13日，东华派出以生产副总经理廖杭州为首的7人赴日本EK公司进行TPS调研学习，我有幸成为其中的一员。通过在EK公司的现场实地调研发现，我公司所在精益管理上虽与EK公司有诸多雷同之处，但他们的“精细化管理”更值得我们学习和借鉴。现将EK公司学习的过程和个人见解进行整理以饷同仁。

正确导入精益管理理念

在EK公司，领导者强调员工的意识的提升和过程控制中的真实性来推行精益管理，以实现提高企业各项管理水平。而我们所学习的丰田的精益管理只能是个案运用，如减少浪费、降低库存、流程再造等，诸如每年生产多少辆，在目前链条行业还无法运行，毕竟两者的市场不一样。

其次，精益管理是一个长效工程，它需要导入者有一个长期的战略工作策划，要把它看作是公司经营的重要战略目标，更不得半点急躁，如板式链分厂在流程再造上就是一个长效工程，不论“U”型或是“一”型流水线，均需给予不断优化，以实现不断的向自动化、标准化靠拢。

另外导入精益管理理念，实质是将企业的资源重组、技术创新、管理创新、IE工程等紧密相连，所以如何对其正确认知要有个清醒的认识。

如何正确推行企业的2S管理

在EK工厂，他们目前已聘请曾在丰田工作

了30年的矢野部先生为工厂内部的TPS推进顾问，通过2003—2008年的实施，他们的绩效已较明显，我们深入调研后得知，要搞好TPS，2S即“整理+整顿”是关键。

6S与5S在90年代末，就开始风靡中国，但收效甚微，其主要问题就是前面2S未得到彻底整改，链条的零部件虽没有汽车的零件配件多，但真正要改进是需要时间的，千万别以为6S没有搞好全归结为人员的素养上。如果将我们公司员工放置到该企业，他们自然而然会遵守当地规则，在东京步行的中国公民更不会去闯红灯。所以人的素质要以规则来进行约束，因而规则是尤为重要的，好在公司已经推行“百日现场管理提升活动”并将此活动作为企业的一个质量管理目标，长此以往，整理、整顿定能焕然一新。

技术、管理创新是精益管理的核心

创新是一个企业发展的动力，同样创新也是精益管理的核心。不论是管理上或是技术上只要创新付诸实施，效益自会凸显出来。在EK公司现场所实行的自动化程度使我们惊叹，如4—8mm的链板料自动冲裁，在之前是我们所不敢想的，但经过EK公司人员的设计，2-3颗落料—自动排叠在“U”型槽中—连续冲孔—较孔，试想我们的零件冲裁落料效率得不到保障不说，而且冲裁中送料的安全系数均极低。在密封圈链自动装配现场，一颗颗密封圈自动由密封到自动压入，从零件组装到产品流入上油包装一人完成，对于他们的一些细小的技术改进我们不得不折服，按标准化来进行操作是他们工作的前提。

现在的东华有着雄厚的开发创新和茁壮成长的管理团队，而如何洋为中用，开拓进取应是我们持续改进的突破点。(未完待续)

板式链分厂厂长 李奎林

提高顾客满意度是我们持续永恒的目标

——记2008年3月水泥非标链快速生产

2009年东华集团用户座谈会上，重庆一位客户带来一条水泥生产线上非标链条，交货期要求非常紧，必须在春节前完成生产并交付。内销处接到订单后立即对客户信息进行了转换输入和评审，包含图纸设计和图纸供客户确认等工作，于1月7日正式组织各部门网上评审，要求1月21日必须发货，总的生产周期不到半个月，该产品要经过产品图纸设计—模具设计制造—材料采购—零件制造—产品装配等工序。对于水泥行业这样高要求的非标产品在如此短的时间内交货，对东华各部门也提出了一个更高的要求，特别是组织生产的大规格链分厂。

“不断开发和满足顾客的需求是我们永恒的追求”是我们的质量目标，这不仅是一句口号，更是我们工作中追求的目标。因此，该合同评审完毕后，各相关部门领导都非常重视，立即组织内部策划，并为该产品开通绿色通道。一场与时间赛跑的比赛工作从此拉开，同时，因为该批链条是东华首批进入水泥行业的大规格新产品，又恰逢春节，因此各相关部门和供方都做到了快速反应。在2008年度被评为优秀供方的杭州三志于1月14日就将生产好的合格销轴和滚子按时交付；生产难度最大的套筒也于1月19日前由通州苏海供方完成生产交付；品管处检验员对每批产品开通绿色通道检验；自制零件各链板也于1月18日前相继由大规格链分厂完成；热处理分厂更是将这批产品作为春节放假前的重点工作，不管零件什么时间到分厂，分厂就会立即安排热处理加工，确保按时交货。

时间就是信誉，有了各零件顺利的流畅制造完成，1月19日大规格链分厂最终完成整链的装配工作。1月20日品管处完成最终全检工作，并转入上油包装分厂完成上油包装。1月21日经过快速反应的链条按时发运客户，满足了顾客对交货期的要求。

本次非标大规格水泥链的成功顺利生产，为东华后续给大型水泥行业配套打下了坚实的基础，在提高了顾客满意度的同时，也再一次体现了东华的团队精神!

通讯员 张随福

降本增效 人人参与

提升模具制造工艺水平 总结模具制造工艺技术

金模分厂一直以来非常重视并大力推进模具易损件制造工艺提升，立足于解决日常模具生产中的工艺、技术、质量问题，追求高效率，低成本，提高模具制造内在质量上下功夫。在模具设计使用分厂的协助下，总体上模具制造工艺水平有了质的提升。

建立了模具坯料标准，并建立了三大类模具(单颗复合模及冲孔模、多颗复合模、级进模，占集团模具总量90%以上)标准模具半成品(工序至线切割前道)安全储备，大大缩短了生产周期。

深入推行互换性模具制造工艺，系统地提升模具制造工艺水平。编制实施互换性模具制造、零件制造工艺、装配工艺近40份。设计制造了系列的工装夹具260余付(件)。取消了绝大部分单颗复合模上下模板、垫板。每年节约模板成本超过100余万元。

主要模具易损件凸凹模、顶件器制造工艺革新。节距小于20A/B以下所有常规凸凹模、顶件器设计制造了双面钻模近40付。非标凸凹模、顶件器采用坐标工作台引孔工装，取消划线

金模分厂 陈红强

论做小事而成大事者

在美国有个耳熟能详的故事，那就是“福特公司”的故事。福特是一个，他大学毕业后，去一家汽车公司应聘。和他同应聘的三四个人都比他学历高，且能说会道，仪表堂堂。当前面几个人面试之后，他觉得自己没有什么希望了。但既来之，则安之。他敲门走进了董事长的办公室，一进办公室，他发现门口地上有一张纸，他弯腰捡了起来，发现是一张废纸，便顺手把它扔进了废纸篓里。然后才到董事长的办公桌前，说：“我是来应聘的福特。”“董事长说：“很好，很好！福特先生，你已被我们录用了。”福特惊讶地说：“董事长，我觉得前几位都比我好，你怎么把我录用了呢？”“董事长说：“福特先生，前面三位的学历比你高，而且仪表堂堂，但是他们的眼睛只能看见大事，而看不见小事。你的眼睛能看见小事，我认为能看见小事的人，将来自然看到大事，一个只能看见大事的人，他会忽略很多小事，他是不会成功的，所以，我才录用了你。”福特就这样进了这个公司，这个公司不久就扬名天下，福特把这个公司改为“福特公司”，也改变了整个美国的国民经济状况，使美国的汽车产业在世界占居鳌头，这就是今天“美国福特公司”的创始人福特。大家说，这张废纸重要不重要？看见小事的人能看见大事，但只能看见大事的人，不一定能看见小事，这是很重要的教训。勿以善小而不为，勿以恶小而为之，这是一种敬业观。

记得分厂曾经来过一名大学生，从上班第一天起，就信誓旦旦的说要在公司干出一番事业来，大有公司兴旺，舍

我其谁的味道，在接下来的实习期间，热情高涨，做事非常积极主动，再加上人聪明，性格开朗，所以深得领导的喜爱，自然也就留下来了。转正后他迫不及待的要求独当一面，要求具体工作。由于是新手，加上分厂的工作本身就比较琐碎，总之给他的工作没有达到他的预期要求，渐渐地，他的热情消失了，抱怨增多了。最终在三个月后，他辞职了。在走之前，我们一起吃饭，问他有什么打算？他有些茫然，“再找工作吧。”“为什么不继续做下去呢？”“未来去去都是些琐碎的小事，没劲，我想做的事不是这样的。”“如果新单位安排你的工作还是类似的琐碎小事，你怎么办？”“不知道，可能还会跳吧……”。

不能说他的想法有什么错，每个人都有自己的梦想，想做一番大事业，可是我想问：天下有大事吗？没有。但任何小事都能成为大事。中国人的精神榜样雷锋叔叔，他也没有做什么大好事，只是从身边每一件好事做起，几十年如一日，集小善而成大善，最终雷锋精神轰动了全国，教育了几代人。

勿以善小而不为，培养良好的职业道德，请从做好每一件细微的工作开始。

机械加工分厂 大树



东华集团 2008 年度 宣传工作先进部门及人员名单

优秀宣传部门

综合处、品管处、大链分厂

优秀通讯员

李春妹、朱继华、高文生、陈德年

通讯积极分子

崔华、陈红强、郑聪勇、刘冬根、童建

军、邵云仙

网站优秀维护人员

余志俊、周丽芬、李春妹

图片新闻



△1 月份, 东华集团“自强”(Zi)牌工业链条被浙江省质量技术监督局复评认定为“浙江名牌产品”称号。
李春妹文/摄



△1月22日, 余杭区人大常委会、区总工会主席杜坚强一行来到杭州自强链传动有限公司, 慰问我司临近春节仍奋战在一线的全体员工, 向我司全体员工拜了早年, 同时与区技能带头人胡纯龙亲切交谈并送上慰问金。
冯少波文/摄



△1月23至24日, 在春节即将来临之际, 东华集团为总公司和自强公司留守员工分别安排了丰富的年夜饭。集团党、政、工职能部门领导与广大员工欢聚一堂, 其乐融融, 期间还向员工发放了电影票, 丰富了留守员工的娱乐活动。
李春妹文/摄

东华新“DONGHUA”自主品牌产品开始包装了



本报讯 “DONGHUA”牌链条为东华集团最高质量的产品。经过一系列的积极宣传、认真准备, 高质量、新水准的 DONGHUA 链条于 2 月 3 日开始, 正式在上油包装分厂进行上油、包装。

春节前, 上油包装分厂对 DONGHUA 自主品牌产品高度重

视, 在各种会议上对其重要性进行不断宣传, 对所使用的新油脂与技术部门进行多次探讨、验证, 直至达到最佳润滑、防锈效果, 对接销袋上不干胶的粘贴、纸盒的选用与销售部门多次联系确认。分厂多方收集各类相关信息、资料, 汇总后发至外销处。外销处在此基础上编制了《09

版新东华东定牌包装规范》。分厂及时下发到各班组, 供分厂职工学习、参考, 深入领会。

新年上班第一天, 上油包装分厂就对新 DONGHUA 自主品牌产品的上油包装作了统一部署, 统一要求。全体员工对自主品牌产品有了全新的认识, 纷纷表示要全力做好新 DONGHUA 自主品牌产品的上油包装工作。2 月 3 日, 春节上班第二天, 上好 FH-1 新油脂的东华品牌链条色泽均匀、油光闪亮。当要开始用 09 版东华东定牌纸盒包装时, 分厂副厂长、各班组长、技术员和检验员均来到包装现场进行指导、检查和确认。“封口要平整、严密”、“纸盒要保持方正”……各种提示声不绝于耳。

DONGHUA 牌, 我们自己正努力打造的国际知名品牌! 只要我们每个东华人都全力以赴, 精心呵护, 包括包装在内的所有生产工序都严格按照技术要求操作, 我们的新 DONGHUA 自主品牌产品就一定会得到广大国内外客商青睐。

包装分厂 通讯员

赠机援边疆 情暖巴州人

东风农机向巴音郭楞蒙古自治州赠送拖拉机

本报讯 春节前夕, 巴音郭楞蒙古自治州库尔勒市北站农机一条街锣鼓喧天、彩旗飞扬, 虽然是数九寒冬、冰封大地, 但东风农机给巴州人带来了暖意春意。东风农机向巴州赠送拖拉机仪式在这里隆重举行。

此次, 东风农机共向巴州赠送 10 台红色的 30-40 马力的东风轮式拖拉机, 价值 40 万元。第一个领到赠机的若羌县铁木力克乡党委副书记雷玉金说, 这台拖拉机将为铁木力克这个偏远贫困乡的穷困牧民脱贫致富发挥很大的作用。

东风链条集团于 2003 年 8 月收购东风农机。多年来, 公司秉承“服务农业、造福于民”的企业宗旨, 为我国社会主义新农村建设和农业机械化水平的提高作出了突出贡献。董事长宣碧华多次向西藏、新疆等经济落后地区捐赠拖拉机, 以支持当地的农业建设。此次向巴州赠送拖拉机, 是东风农机积极响应中央“东部支持西部, 工业反哺农业”号召的具体行动, 体现了企业崇高的社会责任感。

东风农机 王卫东



图为东风农机管理顾问施正民(中)接受巴州农机部门负责人赠送的锦旗。

包装分厂积极补加 DB 章 确保公司产品顺利出口欧盟

【画面一】包装分厂热处理木箱(未装订)存放区

一辆电瓶车缓缓移动, 将一托托木板从立体货架上慢慢又下来。马上有两人对每一块木板进行仔细检查, 看木板上是否有否加注 DB(去皮缩写)字样。若没有 DB 章, 则认真加盖上去。

【画面二】包装分厂钉木箱区、待完箱区

一人拉着一辆液压车, 一人手捧印泥和 DB 印章, 在场上

来回巡视。发现木箱上有少量树皮的, 马上蹲下来用刀片进行去除; 发现熏蒸木箱上没有 DB 字样的, 立即弯下腰来补盖上去。有一人专门用液压车对木箱进行不断调整, 以便木箱的四块面板及底板的规定位置都能加盖上 DB 章。

【画面三】包装分厂完箱区已完工的产品, 一箱箱整齐排列, 就像那一系列等待接受检阅的士兵, 即将整装待发。分厂内检员拿起印泥、DB 印章, 一箱箱

检查过去……

【画面四】新年伊始, 包装分厂对公司下发的“从 2009 年 1 月 1 日起, 进入欧盟的木质包装一律要求去皮并在原 IPPC 标识基础上加注 DB 字样”的通知高度重视, 对分厂内原先库存的及现场木箱进行了彻底检查, 并积极做了相应的处理, 确保从包装分厂出去的每一只木箱均符合欧盟木质包装 DB 新指令的要求, 从而让我们的货物顺利出口欧盟。
包装分厂 陈德年



游桂林山水 品“甲天下”之气势

■朱继华

心灵还乡

■许文舟

有一个人在村边的小路上想我

这个人腰有些躬背有点驼
手里的拐杖点着一地的霜寒
这个人嘴里念着听不清的字眼
只有小鸟听得懂她在说什么
她看着对门山上盘旋的公路
像我上班时浏览一篇领导交办的文章
她的头发被风道逐
她的目光追逐对门公路上的车辆

这个人点燃灶里的木柴
炊烟是她每天无语的思索
这个人仍然按时下地
她时刻担心哪一探头稼在风中跌倒
这个人听到对门山上的汽车引擎
就像满地的孩子听到谁家放起的鞭炮
这个人每次转过身走上房门
就会让挂念残食梦境
这个人是我的母亲
我在离她很远的城市工作
她严重的哮喘与齐腰深的病痛
无法让她踏上进城的班车
我就用年味浓浓的词
酿一坛带点酸味的酒
表达感恩

姐姐

这个冬季的寒
被她用针挑破
细细的灯蕊
燃烧着她的向往
她把明天的构思
通过线的穿越
针的耕作
织成色泽艳丽花朵
一片在秋天落下的叶子
让她悄悄难过

茶罐里是姐采摘的茶芽
就是粒粒用来烤酒的玉米
也酝酿着姐的童话
父亲肩上的补丁
老是被姐的眸子捕捉
当铜哨响在马后盛开
一段青涩的时光
便被岁月无情地收割

此刻
姐坐在阳光铺着的小院
一只无法返乡的小鸟
与她亲切交谈



桂林山水早就名扬四海，有诗句为证：“桂林山水甲天下，玉碧罗青意可参”。特别是人们常说的“桂林山水甲天下”，这句赞美桂林风景的经典句子，一直让想去的人充满了向往。

今年春节，游览兴致大发，于是就瞄准了那“山水甲天下”的桂林。

当我们的双脚一踏上桂林这片土地时，一股迎面扑鼻而来的清香就引逗了“桂林桂林，桂林成林”

的说法，这里我们随处可以看到青翠的绿树。时下，虽然已入寒冬，但这里依然温暖宜人，那独特的香味仍然可以沁人心脾，滋润心扉，犹如春风般温馨，一种宾至如归的感觉，心情确实很爽朗。

一会儿功夫，就来到了漓江边上，这是一条令人充满憧憬，让人充满想象的江。小时候，我们就对漓江有“身临其境”的感受了，课文中那“我看见过波澜壮阔的大海，玩赏过水平如镜的西湖，却从没见过漓江这样的水。漓江的水真静啊，静得让你感觉不到它在流动；漓江的水真清啊，清得可以看见江底的沙石；漓江的水真绿啊，绿得仿佛那是一块无瑕的翡翠……”的描述，着实生动又形象，令人赞不绝口。如今，当我站在漓江的大坝上一饱眼福的时候，才觉得我们完全已经进入了这一幅绝美的自然画卷。看那

游船，映射在水底，在朦胧烟雾中飘逸，伸向那蜿蜒飘渺的另一端，直至消失，那眼光还禁不住想让我们去追寻，去游戏；那水中的倒影，更是增添了许多现代化的缤纷色彩，一排排美

观的大楼，一座座富丽堂皇的别墅等景致在水中荡漾，让人洋溢和陶醉在改革开放三十年后的和谐美感之中。

转身观望，则又是另一种胜景，“一座座山拔地而起，各不相连”，一瞬间，一幅幅直立的水墨画就悬挂在眼前，似乎可以让人可望不可及，禁不住让人想伸手去触碰她们。于是，又让我回忆起“奇峰罗列，形态万千；……色彩明丽，倒映水中；……危峰兀立，怪石嶙峋，……”的句子。它们那独自为营的新、奇、险的可爱架势，似乎不来个“誓与争峰”就“势不罢休”的样子，令人荡气回肠，充分让人能够享受到大自然的独特魅力。

趁着兴致，沿着江边漫步，又顺着高山漫步起来。那著名的象鼻山、净瓶山、伏波山、叠彩山、塔山、半鸡山、骆驼过江、七星山、穿人山等等一处处清静优美的环境，直让人留恋往返。

“桂林山水甲天下”是对桂林山水最具概括性、最具生命力的惊世名句，它出自南宋，之所以它还能久经传唱至今，或许是因为人们对桂林山水那“甲天下”的环保意识！自古天、地、人连成一体，只有和谐发展才能真正成为属于我们的“甲天下”。当我们仔细品味着那刻在著名景点独秀峰南麓的读书岩上那些诗句，再看看大千世界，难道我们还忍心去破坏我们这么美丽的大自然么！

在新的一年里，希望我们的心灵犹如桂林之水般清澈明净，如桂林之山样出奇制胜！“甲天下”也同样属于你我！

年终总结 与压岁钱

■姚剑

又到年终了，父亲照例打电话来问我的年终总结写了没有？他说要认真看看的。

从小学四年级开始，我就要给父亲写年终总结了。缘是因为小学四年级的时候，父亲到学校开了一次家长会，回来后就一直阴着脸。因为语文老师向他告状，说我的作文全班最差，期考作文我一字未写，得了零分。

结果那年过年时，父亲就勒令我写一篇年终总结，否则到了春节，一分压岁钱都没有！我愁眉苦脸，哭哭啼啼也没用，最终还是姐姐看不过眼，在旁边指点了一下，才勉强完成“一百字以上的年终总结”，得到了可怜兮兮的1元压岁钱（姐姐得了5元，那可还是八十年代啊，钱不算少了）。

第二年过春节时，在我严重抗议声中，姐姐也得写年终总结了，不过姐姐始终是姐姐，她这个优等生写了洋洋千言的总结，我只是勉强凑够了500字，父亲的评价是“你姐的总结内容详实，语言生动，字体清秀端庄；而你的总结不知所云，字体潦草，并且你实在没啥值得总结的事情！”那年，我只拿到了2元压岁钱，而姐姐居然得到了20元，去街上买回了一套运动服，过年时整日在我面前晃来晃去，骄傲得像个孔雀。

“你实在没啥值得总结的事情！”父亲的这句话深深地刺疼了我。我开始不再和二狗他们整天逃课跑去桌球厅玩，我开始认真听课，按时完成作业，我开始尝试做一个好学生。结果，在六月的小学升初中考试中，我以全镇第11名的优异成绩考入了镇

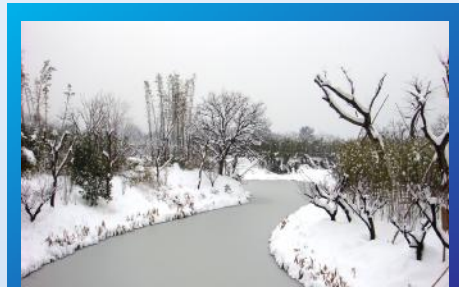
重点中学，其中语文成绩全镇第一，得了99分，作文得了满分！在年终总结时，我把这件事骄傲地写了进去，父亲很高兴，抚着我的头说：“我儿子的学习比闺女还要好啦！年终总结写得真不错，字也写得很漂亮了！”结果，那年的春节，我得了25元压岁钱，姐姐只得了15元！

我的作文写得很好了，经常被老师在课堂上当作范文来读，但初二的时候，父亲宣布年终总结照写，但这回不仅要作文采，还要看年终总结里谁值得自豪的事情多，谁的业绩大，谁的进步大……天，这简直是评选优秀学生干部嘛！但又不能不写，因为这年终总结关系着我们的压岁钱的数额呢！于是，只好在平时暗暗地努力，希望在年终总结时有事可写、有话可说，以获得父亲的青睐！整个读书生涯，因为想到春节时一定要交给父亲的年终总结，就不敢有丝毫的偷懒了。

后来我和姐姐依靠读书，都走出了故乡小镇，我想，这里面有着父亲让我们写年终总结的功劳。我们参加工作后，父亲还是要求我们每年春节前上交一

份年终总结，父亲说，我也想知道你们的生活、工作和思想情况嘛，放心，春节的压岁钱照给！

现在每逢过年，我和姐姐都会准时把我们的年终总结交到父亲的手上，那是和父亲进行心与心交流的良好机会，通过年终总结，拉近了我们亲情的距离。而父亲，每次在看完年终总结后总会和我们有针对性地谈话一番，有勉励、有鞭策、有慰藉……而每年的春节压岁钱，他仍然会郑重地交到我们的手上！那是我们平时孝敬他老人家的钱，他一直攒着藏着，到了年再以压岁钱的形式返还给我们！握着那沉甸甸的压岁钱，就是握着一份沉甸甸的亲情和父爱啊！



东华雨轩

王卫建 摄