



全国链标委召开大会 审议链传动国家标准修订草案

集团副董事长宣成出席会议并致辞

本报讯 (通讯员 邵慧敏) 12月20至21日,全国链传动标准化技术委员会2017年度全体大会在南京召开,东华集团副董事长宣成、总工程师叶斌率公司技术中心、盾牌公司三名技术标准化人员参加会议。

大会开幕式上,东华集团宣成副董事长受全国链标委副主任委员、东华集团董事长宣碧华委托致辞。宣成介绍了近期行业发展情况,指出今年中国链传动行业产销形势良好,大部分企业下半年订单饱和,至少可持续到2018年上半年,但今年行业内企业都面临材料成本大幅上涨和人力成本的上涨,导致企业利润下降。从目前国家的有关政策分析,材料价格和人力成本短期内不会下降,所以各企业面临成本上涨,利润压缩,价格竞争激烈,同质化严重等问题。同时,目前国内链传动企业的产品研发大多都是被动接到客户订单后的逆向研发,建议各企业要变逆向研发为正向研发,积极针对各细分市场主动研发新产品。目前国内链传动企业在品牌、服务、技术、质量等方面与国外先进链传动企业相比存在较大差距,各企业要加大技术研发投入、实施标准创新

推动产品进步、加大人才培育力度等。

随后,大会审议了两项链传动国家标准修订草案,与会人员分别讨论了GB/T 20736—20××《传动用精密滚子链和板式链疲劳试验方法》和GB/T 6074—20××《板式链、连接环和槽轮尺寸、测量力、抗拉强度和动载强度》,补充完善了标准草案的内容,链标委委员们采用电子投票方式分别通过了这两项标准修订草案及推荐性国家标准制修订项目建议书,上报国家标准委审批。拟修订的GB/T 20736—20××标准等同采用ISO 15654:2015国际标准,由吉大链传动研究所负责起草,东华集团等10家单位参加起草。拟修订的GB/T 6074—20××标准等同采用ISO 4347:2015国际标准,由吉大链传动研究所负责起草,东华集团等8家单位参加起草。两项链传动标准工作组分别召开了工作组会议。

大会期间,与会人员还听取了全国链标委2017年度工作总结,通过了2018年度工作计划。在全体与会委员和代表的共同努力下,大会完成了所有议程圆满结束。



会场

东华集团成功研发国家登火星计划实验项目链条

本报讯 (通讯员 王明) 日前,东华集团向客户成功交付36A系列某规格链条,该订单的成功交付为客户整体项目赢得了宝贵的时间。该产品是国家登火星计划中的一个重要试验项目,受到国防科工委、中铝集团、中航集团等多部门重点关注。

该订单由东华不锈钢链事业部制造,接单时,事业部和北京东华公司员工与客户进行多次沟通,东华除了在恶劣工况方面需要重点考虑优化工艺外,在链条交期方面客户提出了苛刻要求。顶着压力和挑战,事业部部长亲自协调该订单的制造,公司各部门给予了大力支持和配合。

在产品设计环节,由于客户输入变更,事业部设计人员对图纸进行多次更改;原材料采购中,由于材料的特殊性,市场上不常见,兴化采购处多方积极联系寻找厂商;零件加工环节中为了减少模具加工时间及成本投入,链板加工采用外协仿形切割成型,且提前与外协厂家预约,加工时间做到零耽搁;装配环节,车间主任现场指导装配,为了给客户多争取一天时间,装配人员晚上连续作业,直至链条装配完成、检验合格后才下班。最终产品在承诺日期之前顺利完成交付。

该订单的提前顺利交付,凸显了各部门相互协作的重要性,体现了企业的快速反应能力。同时,参与国家重要实验项目,体现了东华的品牌影响力和综合实力,为东华争创世界一流链传动企业奠定了基础。

集团公司及子公司自强通过知识产权管理体系监督审核

本报讯 12月14日,中知(北京)认证有限公司审核专家一行到东华与自强公司开展知识产权管理体系运行监督审核工作。

本次审核主要通过到现场实地考察、查阅资料和沟通访问等方式对公

司2017年知识产权管理体系运行作了深入细致的审查,对公司管理层级和相关部门知识产权管理和执行情况进行较为全面的了解。末次会议上,

审核组组长宣布东华和自强公司知识产权管理体系运行持续有效性和符合性达到相关要求,同意推荐保持认证资格。同时,对审核过程中发现的1个不符合项和1个观察项提出了整改要求。管理者代表袁总对中知公司各位老师一天的审核工作表达了感谢,并对知识产权管理体

系作出持续改进的承诺。

会上,集团副董事长宣成指出,知识产权建设是增强企业综合竞争力的核心要素,公司一向重视知识产权建设工作,知识产权管理体系是公司通过认证的众多体系之一,我们欢迎外部专家对公司管理体系的监督审核工作,希望审核能给公司带来更多实实在在的改进与提升。

本次外部审核对知识产权管理体系工作提出了更高的要求,知识产权办公室将会同各部门深入应用知识产权体系的管理理念和方法,进一步贯彻“坚持知识产权建设,提升竞争软实力,打造世界链传动行业一流企业”方针。

知识产权办公室



审核中

优化流程 提升效率 降低成本 东华集团OA系统顺利上线

本报讯 (通讯员 李春妹) 1月1日,东华集团OA系统经过为期10个月的调研、启动、流程确定、测试,正式上线运行,为企业新一年的稳健发展送上了一份新年礼物。

为进一步优化公司管理流程,提升工作效率,降低成本。2017年3月份开始,由信息中心牵头调研了多家信息公司进行OA系统建设,挑选出三家OA实施公司进行评比、竞标;8月份确定OA系统项目合作公司;9月份成立项目组;9月下旬进行了OA系统启动大会。大会由集团高层、各部门中层及信息化人员70多人参加。副董事长宣成在会上明确了项目推进进度,要求所有人员都要重视并参与,不断

推进项目实施并优化,取得实效。

10月,OA系统技术人员深入各部门调研,与相关人员进行访谈,不断进行流程方案的制订、优化、确定;11月至12月进行了系统搭建测试;12月底组织中高层及管理人员进行了9场600多人的OA系统操作培训。各部门已参训人员再回本部门进行逐级培训,达到副董事长宣成提出的全员覆盖,以不断提高工作效率,不断提高公司的运行水平。

近年,东华集团信息化建设成效显著,特别是实施的SAP项目增强了员工信息化建设的意识。这款OA系统是一款将现代化办公和计算机网络功能相结合的办公方式,使员工高效快

捷地共享信息、协同工作,实现迅速、全方位的信息采集、信息处理,为企业的管理和决策提供依据,不断提高企业的信息化运行水平,也标志着东华信息化建设再上一个新台阶。



OA系统操作培训

管理创新 信息化推广应用

传动链事业部包装上油与齐套性检查项目正式上线运行

日前，传动链事业部包装上油项目正式上线运行。该项目是通过车间上油员工扫描串装卡片二维码进行成品的接收，利用MDM系统逻辑对成品入库进行控制，突破解决了“链条齐套”入库难题，保证了包装车间的账物一致，同步提升了传动链事业部包装车间库存数据的准确性。

包装上油项目在实施过程中，考虑到现场油污严重的环境因素，在产品的选型上进行了严格的筛选。工控设备选用的是17寸大屏红外触摸屏，扫描平台选择的是探测感光式扫描器，它们都具备防污且使用过程中可戴手套触碰，保证了在上油线油污油烟工况环境下能够正常运行。

目前，包装上油数字控制项目已经全覆盖上油线，项目有效提高了员工工作效率，降低了员工劳动强度，试点标杆成效显著。后续将推广到输送链事业部、汽

车链事业部、兴化分部等。该项目的运行将进一步规范事业部数据转移的一致性和准确性，同时也简化了业务流程，为后续更好地提升工作效率、合同按时完成率在线统计等奠定基础。

12月8日，传动链事业部包装外销装箱单齐套性检查项目正式上线运行。

随着消费者需求的不断变化，企业资源的局限性，企业内部各环节之间的决策独立性以及信息脱节等原因，齐套制造企业开始面临诸多问题。首先，动态二维影响大，任何一个车间的生产动态都会横向或纵向影响到其上下游部门的运作。其次，动态实时捕获困难，因货物移动等存在实时性，在传统的制造企业中缺乏有效的技术手段来实时获取货物在各个环节的实时动态。再者，资源最优配置难，当工作人员发现执行与计划不一致后，通常会

进行调整，但工作量的加大与货物移动的时效性导致其很难发现资源的最优配置。装箱的齐套性问题导致包装仓库货架“半箱头”居多，为此，在装箱单系统WEB版增设齐套性检查数据与包装库存实时对接，以及针对动态实时性捕获和动态二维影响的问题，该项目在对应的装箱作业单上附加了识别性二维码，以便后道包装入成品库项目的对接。

针对资源最优配置问题点，该项目调研时听取了现场员工的经验之谈以及装箱的习惯性，得出相对最优的算法。考虑到实时工作以及统筹管理的角度，该项目采用两种方式检查齐套性，单个合同或者箱单进行齐套性检测以及根据部门包装库存进行批量检测齐套性来方便员工的统一协调。

通讯员 陈伟 陈佳辉

人人参与 提高现场管理

工程链事业部TPS改善成效进步显著

工程链事业部为进一步提升现场5S管理水平，以打造可参观现场为主要目标，结合公司TPS外部专家指导，实行“自主改善为主，专家指导为辅；举一反三，循序渐进”的原则。经过不懈努力，取得显著成效。

事业部首先对销合链的现场重新布局，改进生产工序流程，优化生产工艺，与现场5S改善同步推进。更有效地利用场地空间，突显出销合链产品的特色优势。对冲制现场链板料管理和装配现场提升同步进行，进行了整理、整顿，通过制作看板和张贴标识牌方式，提升了现场可视化管理。统一制作了工具柜，模具架全部纳入规范化管理。装配车间通过对设备的编号及材料堆放的划分，可识别手装及压装所需的材料是否到位，明确材料是否过剩，使零件有序流转，实现现场提升与高效生产相得益彰。

事业部在去库存方面提出多项措施及解决方案，区分流动品和非标品，滞留品用不同颜色进行识别。从设计入手，通过设计变更，追加加工等方法转制成其它零件；自制零件的严格控制，实行精细化管理；外协、外购零件严格按采购计划送货执行，将从数量、重量、质量、时间等纳入系统主要容差设定管理等。这些思路和方法得到了TPS指导专家早川老师的称赞，表示会分享到其它事业部。

后续，事业部将巩固前期的改善成果，对薄弱区域的提升明确了完成时间，以持续改进，不断提高。

工程链事业部



小改小革 技术创新

集团自主研发的在线影像检测设备投入使用 效果显著

为确保产品质量，提高公司汽车链生产线的自动化高效运作效率，原汽车链生产线链条缺陷检测是采用机械接触式检测和人员来控制，经过近一年的反复改进研究，汽车链事业部自主研发了在线全检影像检测设备代替机械接触式检测仪，目前已初步完成5台影像检测设备。

这批在线影像检测设备，通过影像处理的方法实现对装配后的链条尺寸进行全检，当内节内宽尺寸不符、链条少零件等都可以全部检出，检测效果显著，缺陷检测准确率100%，均达到了预

期的功能。同时还可以通过物联网实时监控各装配流水线整条线的设备运行情况，如设备在线运行时间、开机率等，大大提升了产品合格率和生产效率。

后续，汽车链事业部将根据车间需求对剩余的几条汽车链生产线及其他系列链条生产线进行改进，逐步展开，将用在线全检设备影像检测机来取代机械接触式检测仪和人工操作的方法，以机代人，降本增效，不断改进产品质量，以便更好地满足顾客的需求和提升事业部设备运行的综合效率。

通讯员 刘富春



输送链事业部TPS项目推进成效进步显著

为创造并维护一个干净、有序、安全且高效的工作环境，输送链事业部通过开展TPS项目推进结合外部专家的指导实现了可参观现场的目标。

输送链事业部的改善重点是现场管理提升和去库存，事业部每个部门针对重点结合自身情况进行细分落实。控机加工车间下料区整体提升；冲制车间模具检修区，销轴料存放区和条料存放区提升；热处理车间检验室提升和网带炉旁通道提升；各部门全面定置管理的进一步推进提升；交接区严格按照规定执行严防零件落地、跑冒滴漏、烟蒂乱扔、油污泄露。对去库存的改善，事业部首先对原材料仓库和半成品仓库进行整理，制定安全库存，车间现场零部件库存减半的方案。2018的推进重点是改进工序瓶颈，技术层面效率要提升10%。

事业部在TPS推进过程中，广大员工都非常积极主动配合，同时听取了现场作业人员的意见和建议，让作业人员来参与项目的改善，提高对员工的尊重，体现了在生产过程中以人为本的理念。

通讯员 邱加发



装备事业部成功研发销合链自动卷收机

针对工程链事业部667X和667K系列的销合链产品，现阶段为人工卷收，但存在链条易掉漆、劳动强度大和生产效率低等问题。装备事业部为解决这些问题，自

主研发设计销合链自动卷收机，已投入生产，效果好。

该卷收机主要由卷收机构、进退机构、导向机构和机架等组成，其中卷收机构通过电气的配合作用，很好地解决了两部分轴的同步性问题，在卷收过程中，链条的总体卷收质量高；进退机构通过气动传动和导轨运动的方式，可方便卷装链条的移动，且可实现多种规格的卷收；导向机构通过链轮和摩擦轮的配合方式来实现卷收链条的导向作用和卷收拉力作用，使链条

卷收紧密。通过一系列机构与电气的配合作用，从而实现销合链的自动卷收功能。

这台销合链自动卷收机投入生产，实现了卷收质量高，销轴无掉漆现象；卷收同步性好，两端同步卷收，链条卷收后无扭曲；适合多种规格，通过移动导轨来实现卷收链条宽度的调节，便于生产多种规格的链条的卷收。

通过该设备的成功研发和实际使用效果，有利于本类设备在其他事业部推广使用，同时为以后类似设备的设计提供可靠的经验，也逐步提高装备事业部的专机研发能力。装备事业部 余敏文



公司迎接三体系二阶段审核

本报讯（通讯员 王晓霞）日前，万泰认证公司分别对东华总部及东华兴化进行了ISO 9001:2015质量管理体系、ISO 14001:2015环境管理体系、OHSAS 18001:2007职业健康安全管理体系二阶段审核。在五天的审核中，审核老师结合审核计

划对副董事长、管理者代表、管理部、销售部门、财务部、技术中心、各事业部进行了抽样审核，同时结合一阶段外审改进项进行了验证。

本次审核涉及到的ISO 9001和ISO 14001是换证，OHSAS 18001是新认证。

末次会议上，审核组对审核中发现的问题进行了通报：10月三体系一阶段审核的问题经过11月各部门的推动得到了很大的改进，整个改进能力与效率值得赞扬。二阶段审核共发现了10多个一般不符合项，建议项几十项。改进的内容主要涉及产品设计过程不按流程开展、设计开发项目未明确产品接收准则、产品验收不按图纸要求进行、危险源控制措施未执行、危险源评价不合理；特种设备检验报告不能提供等。

会上，管理者代表、集团副总经理袁立华说，本次审核覆盖兴化，标准增加了18001，从审核结果来看，质量管理体系运行好于环境管理体系，环境管理体系又好于职业健康安全管理体系。品管处要归纳审核建议项，所有事业部要一起整改，各部门要高层牵头，中层作为原因分析的主力，不断学习体系文件。整改要快，不得耽误取证。

最后，副董事长宣成感谢审核老师的辛苦付出并针对改进提出要求。他说，本次外审除了换版审核还有新体系认证，大家要认真整改问题，将审核作为一次检验东华的机会。质量控制上的问题大家要多作原因分析，环境、职业健康安全体系要做好风险规避。后续要关注细节，补充缺失，按制度执行，做好监督、评价并及时调整。审核中的问题各事业部要有统一标准，向高要求看齐，兴化也一样，把审核当成一次改进机会，积极对问题整改，在改进中完善。

本报讯（通讯员 陈丽芬）12月7日，东华板式链事业部顺利通过了日本丰田叉车专家组的第三、第四阶段审核，标志着东华有望进入更多的丰田配套体系，如中国昆山（独家配套）、日本、美国、欧洲市场等。

本次审核由国际贸易部、板式链事业部、海外公司管理小组共同参与了审核的接待。审核前夕，丰田要求事业部结合实际情况进行了第三阶段和第四阶段自评，由日本EK公司派遣品质部长和技术课长进行了4天的第二方评价。12月7日丰田专家组正式对现场进行了考评，考评以日本EK第二方评价为基础，结合丰田公司要求进行评价。

整个审核围绕PDCA的循环过程，从规定、标准化、作业指导书到管理台账、记录、计划表、再到实施日期、实施者、确认者、确认日期，最后横向展开。针对审核情况，审核组提出多项改进点，如利用管理看板进行可视化管理、不良品的流出发生对策的实施，防止不良品流出措施检查及横向展开事例、变化点管理、限度样本、设备点检维护保养计划、计量器具管理、产品的先进先出管理、作业者技能的熟悉程度等。同时对第四阶段提出了多项改进点，如延伸到模具、易损件管理、TPS管理、设备维保图文并茂作业指导书、供应商管理等。上述审核中较为突出的“变化点管理”尚需进一步完善。

审核结束后，丰田审核组明确表示，对本次阶段审核整体满意。针对本次提出的改进，公司将不符合项内容进行及时整改，等待明年丰田对东华进行第五阶段的审核即丰田最高级别阶段审核。

东华板式链事业部通过丰田叉车阶段供应商审核



积极培养高技能人才 公司技工名单新鲜出炉

本报讯（通讯员 杨华杰）12月5日，公司经过一个多月对技工技能的复评，正式发布了新的技工名单。

今年技能人才复评为年度一次性评定，技工复评与以前略有区别。从10月25日开始发布方案到12月初公布名单，用时一个多月的时间。通过评定确定技能等级，公司和事业部确定业绩标准，每个月根据技能人才业绩评价的完成情况享受技能津贴资格。评定过程中，在审核

时发现未达到评定要求可再次给予一次补充材料、重新评定的机会。

经过评定，本次符合复评条件并参与复评的人数为461人，经过复评后合格人数为433名，不合格2名，因离职、岗位变动及工伤取消级别26人。其中升级26名，降级1名，保留级别406名，技工复评人数合格率为93.92%。

本次通过公司评价、培养、使用、激励技能人才的工作体系，确定一

定数量拟培养的高技能人才，其中高级技师24名、技师29名、高级工65名、中级工137名、初级工178名。

通过技能人才的复评，2016年至2017年，高级工、技师、高级技师等高技能人才共带出学徒109人，编写被公司或事业部采用的教案18套，对一线员工开展培训114次。通过技能人才的复评，促使高技能人才带动一线技能人才的成长，形成各个工种技能人才成长的良性循环。



集团采用环保工艺淘汰酸洗冷轧线 保护和改善环境

本报讯 12月8日，浙江省科学器材进出口有限责任公司根据余杭区环保局委托安排，到东华集团材料零件事业部现场放射源储源室，对事业部保管的7枚放射源进行了回收处理，至此，放射源的使用正式退出了东华历史舞台。

今年2月份以来，材料零件事业部开始实施冷轧项目基建施工，

通过公司管理部、基建单位及事业部的共同努力，于10月份在临平板块完成了数控精密纵剪机组调试验收工作。10月份开始，热卷板采购后直接外协加工成冷轧，进厂检验后进行分剪成成品圈料，取消原有酸洗、轧制工艺，有效提高了冷轧产品质量及材料利用率，使事业部具备更高端材料的加工能力。

为配合冷卷项目实施，进一步降低环境风险，事业部通过市场调研，于10月份实现了激光测厚仪取代放射源测厚项目，改变了东华集团近20年来带钢测厚传统工艺，减少了管理环节，节省管理经费，消除了放射源对员工的健康影响。

材料零件事业部 毛伟平

东华扶梯驱动链通过奥的斯电梯香港地铁项目审核

本报讯 12月13日，奥的斯电梯管理（上海）有限公司蒋总监、奥的斯电梯（香港）有限公司周董、谭经理以及相关MTR港铁高级建造工程师一行对东华开展为期一天的扶梯驱动链产品生产现场审核，扶梯链事业部与传动链事业部总经理及相关人员接待了客户审核。

首先，客户在会议室观看了东华集团的企业宣传片、传动链事业部介绍及扶梯驱动链产品的生产流程、质量保证等介绍，同时扶梯链事业部和传动链事业部总经理与客户就合作情况、产品内在性能、生



产能力等方面的会谈交流，然后客户对整个生产制造过程和质量保证

能力进行了参观和现场审查，最终客户对本次来访现场审查表示满意，对东华质量管理表示满意。希望后期开始产品的供货合作！

本次现场审核主要是奥的斯电梯香港地铁项目的扶梯驱动链产品由东华链条配套提供，港铁是香港最大的铁路运输系统，由香港铁路有限公司营运，本次审核顺利通过也为东华链条更多的进入香港市场奠定一定的基础。

传动链事业部

图片新闻



▲ 12月8日，东华集团派代表参加了JAC江淮重工在合肥举办的2017—2018年度供应商年会，在100多家零部件供应商中，东华集团生产的板式链凭借过硬的产品品质以及与江淮重工长期诚信合作关系，荣获“JAC江淮重工2017年度质量奖”殊荣。

通讯员 陈德年

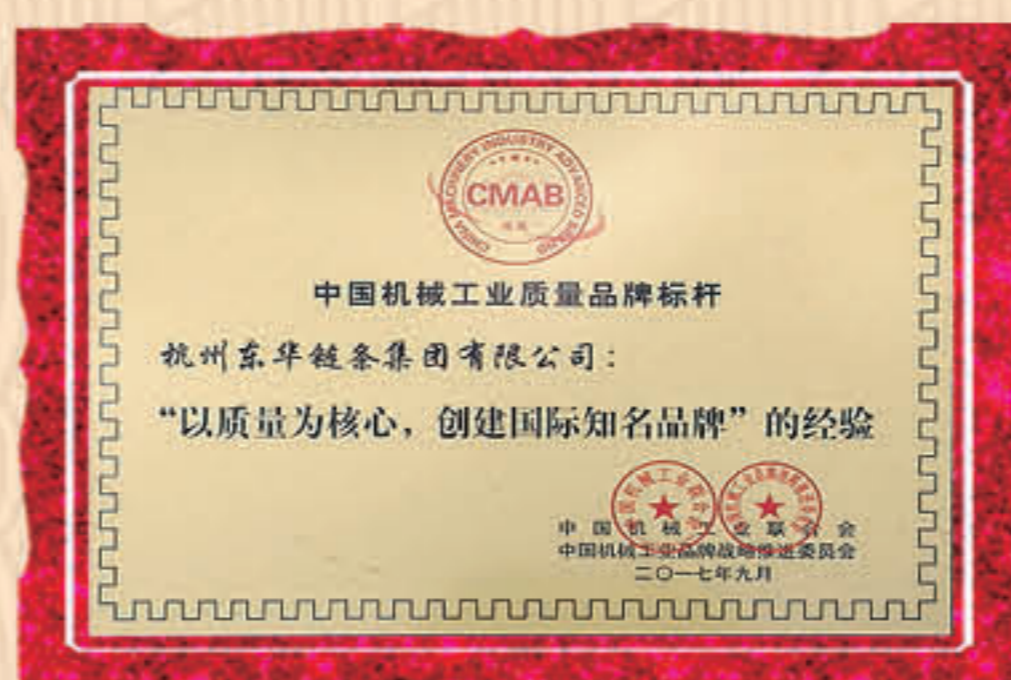


▲ 12月15日，杭州奥的斯机电公司年度优秀供应商颁奖典礼在杭州举办，东华被授予“年度优秀供应商精益制造奖”，该奖项是奥的斯公司全球供应商系统“制造”方面的最高奖项，仅有三家。这也是客户对东华产品制造实力、品质优良和迅速服务的最佳肯定。

通讯员 吴方芳

各级荣誉

2017年，东华链条集团在精益制造、科技研发、品牌建设、产品质量、安全环保等方面得到国家各级政府及权威机构的信赖和认可，这是对东华的鼓励和肯定，更是公司发展的动力。



客户信赖

2017年，东华链条集团以不断满足客户的需求为宗旨，在产品质量、交货期、高效服务等方面赢得了客户的肯定，得到许多客户的好评。

